

Alexandre Castilho, CEO da Hidro Ibérica, Lda.

«Planeamos e executamos projectos 'chave na mão' em Portugal e em Angola»

A Hidro Ibérica, Lda. foi fundada em 1988, tem sede em Salvaterra de Magos, sendo uma das mais reputadas empresas portuguesas no domínio da montagem e assistência de sistemas de rega em Portugal. Alexandre Castilho, CEO e sócio da Hidro Ibérica, e Jorge Salgueiro, fundador e também sócio da empresa, concederam uma importante entrevista à **PAÍS ECONÓMICO**, destacando os inúmeros projectos onde a empresa têm estado envolvida, sobretudo em Portugal, mas também em Angola, Moçambique, além de pretender entrar brevemente em Marrocos.

TEXTO » JORGE ALEGRIA | FOTOGRAFIA » RUI ROCHA REIS E CEDIDAS PELA HIDRO IBÉRICA

Qual é, de momento, a grande aposta da Hidro Ibérica? Porquê?

A grande aposta é sempre na satisfação do Cliente. A Hidro Ibérica exerce a sua atividade em Portugal desde 1988 centrando-se, neste momento, nos projectos “Chave na Mão” para olival, amendoal, vinha e avelãs, sem descuidar a instalação dos modernos Pivots da marca RKD, Centrais Fotovoltaicas, Coberturas, Drenagens e outros Sistemas de Rega.

A experiência e campo de atuação acompanham o percurso completo, desde o início de um projeto até à montagem de Sistemas de Rega e à sua assistência técnica. Há uma tradição de apoio total aos Clientes, assumindo-os como parceiros de negócio e apostando, presentemente, na instalação de amendoal e olival nas modalidades de cultivo intensivo e superintensivo.

Na última década, expandimos a gama de serviços à disposição do cliente, criando um conceito de “Chave na Mão”, que consiste em planear e executar tudo: projeto, rede de rega, mobilizações de solo, fornecimento de plantas e serviço de plantação.

O Acompanhamento Agrícola é também uma área com destaque na empresa. Começa mesmo antes da instalação da

cultura no campo e continua ao longo da vida útil desta, com visitas periódicas ao campo, colheita e estudo de solos e de material vegetal, recomendação nutricional, prevenção e controlo de pragas e doenças, estudo da flora silvestre e posterior recomendação de herbicidas e métodos de aplicação, bem como o apoio aos funcionários residentes na exploração, disponibilizando contacto telefónico permanente.

O serviço, a prestar por técnicos especialistas com formação agronómica, garante um acompanhamento agrícola, estimulando desde o primeiro momento um relacionamento de proximidade entre o Técnico e o Cliente, que ultrapassa o simples aconselhamento, permitindo participar em conjunto na tomada de decisões sobre investimentos a realizar e apoio à comercialização do produto.

A política da Hidro Ibérica consiste em satisfazer as expectativas dos Clientes em todos os pontos do processo, com o objetivo de minorar as preocupações dos agricultores, garantindo-lhes que existe um parceiro que lhes presta um apoio profissional e certificado em áreas mais sensíveis da sua atividade diária.

A Hidro Ibérica recebeu o Prémio Water Award 2023, devido à sua participação num projeto em Angola. O que significou

este prémio para a empresa e qual foi a importância do trabalho realizado em Angola?

“Um Projecto ambicioso e principalmente desafiante onde aprendemos muito e onde também ensinámos muito, aos Agricultores em Angola, o que acabou por ser muito gratificante”.

“Este Prémio tem um significado especial para a Hidro Ibérica e a Ecofirma, uma vez que veio reconhecer um trabalho que tem vindo a ser desenvolvido há alguns anos em Angola e serviu de motivação para todas as equipas de técnicos, que sem elas nunca teria sido possível concretizar”

Gostaria de referir o Projecto e Instalação de 10 Center-Pivots Completos incluindo, condutas, estações elevatórias, casas de bombagem, geradores, etc. num total de 250ha de área regada distribuídos por 7 Fazendas espalhadas por diversas Províncias de Angola (Malanje, Cuanza Norte e Uije).

Em Novembro, no decorrer das Conferências Água e Ambiente 2023 no LNEC, foram anunciados os Prémios Portugal Water Awards, como forma de premiar os Sucessos na Internacionalização do Sector da Água Português em diversas Áreas. A Parceria Portuguesa para a Água

Alexandre Castilho, CEO, e Jorge Salgueiro, Fundador e Sócio





Prémio Water Awards

e a Revista Água & Ambiente atribuíram o Prémio à Hidro-Ibérica na Categoria “Empreitadas”.

Este Projecto e Obra foi desenvolvido em ANGOLA numa parceria de sucesso entre a HIDRO-IBÉRICA e a ECOFIRMA. **Aproveitando a questão anterior, sabemos que a Hidro Ibérica possui uma atuação internacional em Angola, Moçambique e Marrocos. O que é que a empresa tem feito em cada um desses países? Quais os recursos humanos e técnicos empenhados em cada um desses mercados?**

Angola é o País onde atualmente temos mais trabalhos, uma vez que a Agricultura está em franco crescimento e desenvolvemos Projetos e Obras em parceria com a ECOFIRMA, empresa sediada em Luanda, o que facilita a dinâmica dos principais processos no decorrer das obras. Temos Projetado e Instalado Parques de Pivots completos em Fazendas no Baito, Uíje, Bie, Huambo, Cuanza Sul, Cuanza Norte e Malanje.

Moçambique e Marrocos são mercados alvo, cuja representatividade da marca RKD/Hidro Ibérica é diminuta. Infelizmente ainda não conseguimos penetrar como gostaríamos, contudo estamos a fazer caminho no sentido de um dia conseguirmos trabalhar com o mesmo sucesso que em Angola.

A Hidro Ibérica conta com uma experiên-

cia superior a três décadas em Portugal. Como tem sido em geral o percurso da empresa no nosso país? Quais as principais competências da Hidro Ibérica? O que vos distingue da concorrência?

A Hidro Ibérica, como referimos, é uma PME Familiar com alguma maturidade, que nunca está satisfeita e pretende sempre evoluir.

Nas últimas décadas, um Mercado resultante de um Cliente cada vez mais profissional e exigente levou a grandes ajustes e adaptações na estratégia e política comercial da Hidro Ibérica, tornando-a assim cada vez mais competitiva e ajustada às necessidades.

Ao longo destas 3 décadas de história, sentimos a necessidade de diversificar alguns produtos e serviços para responder à procura dos nossos Clientes, nomeadamente passámos a prestar um serviços “chave na mão”, “assistência técnica”, “Consultoria Agrícola”, venda de plantas (oliveiras, amendoeira, etc) através de uma parceria com a AGROMILLORA, criámos uma “loja on line”(www.hidroiberica.pt), entre outros serviços.

As principais competências da Hidro-Ibérica residem maioritariamente nos seus recursos humanos estratégicos, na experiência acumulada ao longo de 3 décadas, na capacidade de atendimento profissional e personalizada ao Cliente e na parceria com as melhores marcas/for-

necedores do mercado mundial (RKD / AGROMILLORA / NAANDAN JAN / RIVULIS/HIDRENKI / ECOFIRMA, ETC).

No nosso ponto de vista, o que nos diferencia da concorrência é o tratamento personalizado ao Cliente. É aquilo que usualmente apelidamos de “feito à medida” para o Cliente. Gostamos de acompanhar o Cliente desde o primeiro momento e com ele projetar e acompanhar todas as fases da obra, para que, em parceria, se idealize e construa um projeto até ao fim.

O facto de sermos uma empresa PME familiar permite-nos versatilidade e agilidade, indo ao encontro das expectativas dos agricultores, jovens agricultores e empresários para, em conjunto, conseguirmos concretizar os objectivos traçados. Somos detentores da certificação de qualidade norma ISO 9001, o que é, por si só, um fator que transmite tranquilidade ao cliente, pois sabe que, pelas nossas mãos, vai receber um acompanhamento de excelência certificado.

A preocupação com o rigor e a formação dos nossos técnicos é uma constante que se traduz numa resposta diária às várias solicitações dos Clientes no decurso das Obras e Assistências Técnicas. A importância da resposta atempada e eficaz às solicitações para as Assistências aos Clientes são umas das prioridades da Hidro Ibérica.

A formação contínua dos nossos técnicos nas áreas agrónomica, mecânica e

electrotécnica, é uma das preocupações e prioridades da empresa, pois acreditamos na necessidade da atualização permanente com informação sobre as novas tecnologias, soluções e produtos que satisfaçam as necessidades dos nossos Clientes e das suas culturas.

O facto de trabalharmos com equipas mistas, compostas por técnicos muitos jovens e técnicos seniores, permite-nos beneficiar da experiência e sabedoria de uns e da abertura à inovação, energia e “know-how” dos outros.

Quais as regiões portuguesas onde a Hidro Ibérica mais tem atuado e quais os principais projectos agrícolas?

As principais regiões onde a HI atua são o Ribatejo, Alto e Baixo Alentejo e a Beira Interior porque são regiões onde a empresa tem a sede e pequenas delegações, contudo realiza obras de Norte a Sul do País.

Os Projectos com maior procura neste momento são os Olivais em sebe – chave na mão, seguidos dos Amendoeiros (rega gota-a-gota) e a instalação de Pivots.

O Alqueva revolucionou a agricultura no Baixo Alentejo e com impacto no Alentejo Central. O Projeto Tejo poderá ter um efeito semelhante no Ribatejo?

Desde a apresentação do Projeto do Alqueva até à conclusão das obras decorreram 50 anos, foi realmente uma longa caminhada. E assim nasceu o “maior lago

artificial da Europa”, capaz de proporcionar uma enorme dinâmica económica na região: A agricultura floresceu, criou-se novas áreas de negócio, nomeadamente o turismo, a agro-indústria, etc e a população jovem também se fixou neste território. Hoje, o Alqueva é reconhecido por todos como um sucesso.

As terras férteis do Ribatejo também anseiam por uma “estrada de água”, o já tão falado PROJETO TEJO, lançado em 2018, “surge devido à constatação que estamos a assistir à morte lenta do Rio Tejo”.

O PROJETO TEJO, de fins múltiplos, pretende tornar o Rio Tejo, navegável desde V.F.Xira até Abrantes, para desenvolver o turismo, a piscicultura e manter/expandir a área regada atual no Ribatejo, Oeste e Setúbal. Estima-se que irá custar 4,5 mil milhões de Euros, contudo este Projecto será faseado ao longo de várias décadas. Está a ser elaborado um Estudo de Viabilidade que esperamos seja apresentado em breve pelo Ministério da Agricultura.

A Hidro-Ibérica, apoia desde o primeiro dia, o Projecto Tejo porque acredita que as alterações climáticas que se têm vindo a registar, nas últimas décadas, estão a colocar em risco a agricultura de regadio e já estão a condicionar fortemente os empresários agrícolas, o poder regional e consequentemente poder político terá de

tomar decisões concretas. O Projeto Tejo é a solução fundamental para múltiplos problemas sócio-económicos actuais e futuros da Região e gerador de uma nova dinâmica económica.

No início de 2022, lançaram uma loja online para a venda de plantas, particularmente, oliveiras, amendoeiras e aveleiras. Qual tem sido o sucesso dessa nova ferramenta comercial?

É sem dúvida um enorme sucesso. No período pós COVID, destacamos a criação da nossa LOJA ON-LINE HIDRO IBÉRICA. Foi a primeira loja on-line para venda de Produtos de Sistemas de Rega em Portugal e surgiu da necessidade de responder à procura de peças pelos nossos Clientes. Com a pandemia, tivemos de inovar e procurar responder às necessidades de quem nos procurava e esta foi a resposta que encontramos. “A agricultura nunca pode parar” e a solução passou por sediar a nossa loja on-line no site da Hidro Ibérica (www.hidroiberica.pt), sendo extremamente fácil de utilizar.

De seguida, resultante da parceria já existente com a AGROMILLORA, programamos a venda on-line de plantas, o que significa que passou a ser possível adquirir na nossa loja as variedades mais comuns de OLIVEIRAS e de AMENDOELRAS.

Estamos sempre à procura de novidades e de novas formas de melhorar os nos-





Projecto em Malange, Angola

serviços, sempre com o foco na missão de gerir com rigor e profissionalismo o interesse dos Clientes, procurando a excelência ao nível dos produtos e serviços, tendo em conta a satisfação do mesmos.

Qual o modelo de investimento que privilegiam para a Empresa, qual o volume de negócios em 2023 e qual as perspetivas de evolução da Empresa e do negócio em 2024?

Consideramos que um modelo de investimento que combine capital próprio, público e privado é a melhor solução para a Hidro Ibérica. Atualmente, estamos a investir somente os nossos próprios recursos financeiros para apoiar o crescimento. Não obstante, acreditamos que estamos numa posição vantajosa para aumentar o capital quer por dívida externa, quer por um aumento do painel de acionistas. O

crescimento atual é proveniente de lucros, poupanças e empréstimos de terceiros. Contudo, acreditamos que o investimento próprio é o pilar do nosso crescimento, pois continuará a trazer independência financeira e flexibilidade no processo de decisões estratégicas.

Em linha com os nossos ideais e objetivos, continuamos atentos a aberturas no mercado no que toca a candidatura a programas de apoio à inovação e à internacionalização do governo e fundos comunitários (PT2030*). Acreditamos que estes programas podem ser uma forma eficaz de apoiar o nosso desenvolvimento tecnológico (R&D) e a nossa expansão para novos mercados - expansão vertical e horizontal. Apesar de não estar no core da capitalização empresarial, procuramos ativamente investidores privados para financiar a expansão da nossa rede de distribuição e a aquisição de novos clientes.

Sumariamente, acreditamos no crescimento de investimento próprio, sendo um

aumento do nosso capital privado o foco do nosso cash-flow de financiamento. Este é o tipo de apoio que nos dá mais controle sobre o nosso futuro e nos permite ter uma visão de longo prazo para a Hidro Ibérica.

Qual é a estimativa da faturação para 2023?

A nossa faturação em 2023 deverá ultrapassar os 3 milhões de Euros. A estimativa está baseada no crescimento da procura por sistemas de rega, na expansão da nossa rede de distribuição e na diversificação da nossa oferta de produtos e serviços.

E qual é a estimada/evolução para 2024?

Estimamos que a nossa faturação para 2024 cresça 10% face a 2023. A estimativa

é ambiciosa, mas realista. Está baseada no desenvolvimento de novos mercados, na expansão da nossa rede de distribuição e na diversificação da nossa oferta de produtos e serviços.

A empresa tem definida uma estratégia de crescimento?

Sim, temos definida uma estratégia de crescimento que se baseia nos seguintes pilares:

Inovação: Iremos continuar a investir em inovação para desenvolver novos produtos e serviços que sejam mais eficientes, sustentáveis e adaptados às necessidades dos clientes. Apostando na Agricultura de Precisão recorrendo sempre que possível à tecnologia de ponta

e a técnicos jovens e com formação em agronomia.

Expansão: Estamos a expandir a nossa rede de distribuição para alcançar novos mercados, nacionais e internacionais, nomeadamente mercados nacionais emergentes (Beira, Trás-os-Montes e Alto Alentejo) e Internacionais (maioritariamente em Angola, Moçambique e Marrocos). Para atingir este ambicioso conjunto de objetivos, não enjeitamos no futuro uma possível entrada de novos investidores no capital da Hidro Ibérica. ◀

(*) – Programa Comunitário – SIBT – Sistema de Incentivos de base Territorial

Hidro-Ibérica: Um pouco da nossa essência

A HIDRO IBÉRICA exerce a sua atividade de comercialização, montagem e assistência de sistemas de rega desde 1988 em Portugal, Angola e Moçambique. O seu posicionamento forte no mercado é representativo da sólida experiência em soluções para a agricultura, não só pela gama de produtos comercializados – Pivots (RKD), Gota-a-Gota, Regas de Cobertura, Drenagem, Plantas/Plantação e Centrais Fotovoltaicas – mas sobretudo, pela prestação de serviços de consultoria para as áreas de hidráulica e regadio, projeto, comercialização, montagem, assistência técnica pós-venda e implementação “Chave na Mão” em olival, amendoal, avelal e vinha.

A experiência e campo de atuação acompanham o percurso completo, desde o início de um projeto até à montagem de sistemas de rega e à sua assistência técnica. Há uma tradição de apoio total e personalizado aos clientes, assumindo-os como parceiros de negócio.

Ao longo da última década, expandimos a gama de serviços à disposição do cliente, criando um conceito de “Chave na Mão”, que consiste em planear e executar todo o processo: projeto, rede de rega, mobilizações de solo, fornecimento de plantas e serviço de plantação.

O acompanhamento agrícola proporcionado pela Hidro-Ibérica começa mesmo antes da instalação da cultura no campo e continua ao longo da vida útil desta, com visitas periódicas ao campo, colheita e estudo de solos e de material vegetal, recomendação nutricional, prevenção e controlo de pragas e doenças, estudo da flora silvestre e posterior recomendação de herbicidas e métodos de aplicação, bem como disponibilizando apoio aos funcionários residentes na exploração, disponibilizando contacto telefónico permanente.

O serviço, a prestar por técnicos especialistas com formação agrónómica, estimula desde o primeiro momento um relacionamento de proximidade entre o técnico e o cliente, que ultrapassa o simples aconselhamento, permitindo participar em conjunto na tomada de decisões sobre investimentos a realizar e apoio à comercialização do produto.

A política da Hidro Ibérica consiste em satisfazer as expectativas dos clientes em todos os pontos do processo, com o objetivo de minorar as preocupações dos agricultores, garantindo-lhes que existe um parceiro que lhes presta um apoio profissional e certificado nas áreas mais sensíveis da sua atividade. Há um constante tratamento personalizado ao cliente, “feito à medida” para o cliente. ◀



263 500 320
966 271 591
www.hidroiberica.pt



Plantação, Chave na Mão,
Gota a Gota e
Consultoria Agrícola

